



## SEMAINES SOCIALES DE FRANCE

### Rapport Financier sur les comptes 2024 Au conseil d'Administration du 15 mai 2025 et à l'Assemblée générale du 12 juin 2025

Les comptes annuels de l'association ont été établis conformément aux dispositions réglementaires en vigueur et certifiés par le commissaire aux comptes de l'association, le cabinet Fort et Associés, représenté par Monsieur Pierre Emmanuel Fort qui fera part du résultat de ses diligences à l'issue de la lecture de ce rapport financier.

Les comptes se composent du bilan et du compte de résultat et de leurs annexes. Après une présentation synthétique des variations des principaux postes des états financiers par rapport à l'année dernière, une analyse plus détaillée des écarts par rapport au budget, de la session, des dons et des adhésions sera faite avant de tirer quelques conclusions.

**En ce qui concerne le bilan**, la situation nette de **357 k€** à fin 2024 est à comparer aux **345 k€** au 31 décembre 2023, après prise en compte du **résultat positif de 12 435 €** de l'exercice 2024. Notre trésorerie est de **393k€** à fin 2024.

**Au compte de résultat, les charges d'exploitation (hors loyer)** s'élèvent à **333 402 €**, en diminution de **18 631 €** par rapport à 2023, essentiellement en raison de la baisse de **33 390 €** du coût de la Session, qui est passé de **95 907 €** en 2023 à **62 517 €** en 2024, d'une hausse de **8 000 €** des frais de personnel qui s'élèvent à **180 524 €**, et d'un voyage apprenant pour **8 200 €**.

**Les produits d'exploitation hors mise à disposition des locaux se sont élevés à 345 837 €, en diminution de 53 053 €, essentiellement due à une baisse des produits de la session de 55 437 €. Le produit des cotisations** des membres de l'association est de **35 560 €**, en diminution de 1 700 €, alors que le **nombre d'adhérents, passe de 818 en 2023 à XXX**

**Le produit des dons**, quant à lui, s'est élevé à **87 211 €**, en augmentation de **3 104 €** qui reflète une **augmentation du don moyen de 93€ en 2023 à 105 € en 2024, le nombre de donateurs ayant, quant à lui, baissé de 904 en 2023 à 832 en 2024.**

**Le résultat d'exploitation s'est donc élevé à 12 435 €** en 2024, l'activité des SSF restant déficitaire de 137 835 € avant la subvention de 150 000 € de la Fondation des SSF.

A noter pour en remercier les auteurs que les contributions volontaires en nature s'élèvent à **97 050 €** qui comprennent la mise à disposition de locaux et moyens matériels par BAYARD pour **34.000 €** et du bénévolat pour un montant de **63 050 € (en baisse de 20k€).**

Le tableau ci-dessous a pour objet de donner une vision analytique des comptes de l'association avec leur évolution sur trois ans et une comparaison avec le budget 2024. Pour conserver les chiffres indiqués dans ce tableau les années précédentes, il intègre encore, et ce pour la dernière année, la mise à disposition des locaux en produits et en charges pour un montant de 34 000€.

A partir de du budget et des comptes 2025, ce montant ne sera plus pris en compte et les années précédentes seront retraitées pour deux raisons : Bayard ayant déménagé, nous ne savons pas quel montant de mécénat sera retenu, et la non prise en compte de ce montant permettra d'avoir les mêmes chiffres dans les comptes audités et dans les tableaux de gestion.

CHARGES	Réalisé 2022	Réalisé 2023	Réalisé 2024	Budget 2024
FRAIS DE PERSONNEL	172 551	173 163	180 524	174 563
CHARGES DE FONCTIONNEMENT	59 257	58 560	58 923	60 545
COMMUNICATION	16 719	35 481	28 078	33 801
COLLECTE DE FONDS	10 448	11 205	11 917	11 500
AUTRES CHARGES	15 479	11 717	17 236	11 863
<b>TOTAL CHARGES FIXES</b>	<b>274 454</b>	<b>290 126</b>	<b>296 678</b>	<b>292 272</b>
CHARGES SESSION	61 281	95 907	62 517	94 200
CHARGES VA/FORMATION	4 305		8 207	
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>340 040</b>	<b>386 033</b>	<b>367 402</b>	<b>386 472</b>
PRODUITS	Réalisé 2022	Réalisé 2023	Réalisé 2024	Budget 2024
COTISATIONS	35 070	37 260	35 560	37 000
DONS ET SUBVENTIONS NON AFFECTES	34 995	37 667	53 099	37 000
AUTRES PRODUITS	41 375	75 427	59 778	46 472
<b>TOTAL PRODUITS ASSOCIATIFS</b>	<b>111 440</b>	<b>150 354</b>	<b>148 437</b>	<b>120 472</b>
PRODUITS SESSION	83 180	132 536	77 099	116 000
PRODUITS VA/FORMATION	4 464		4 300	
SUBVENTION FONDATION SSF	150 000	150 000	150 000	150 000
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>349 083</b>	<b>432 890</b>	<b>379 837</b>	<b>386 472</b>
<b>RESULTAT</b>	<b>9 043</b>	<b>46 857</b>	<b>12 435</b>	<b>0</b>
<b>RESULTAT AVANT SUBVENTION</b>	<b>- 140 957</b>	<b>- 118 143</b>	<b>- 137 565</b>	<b>-150 000</b>

(1) : - 118 143 si on retire aussi une subvention de 15 000€

- Le résultat de 12 435 €, est légèrement supérieur à un budget qui visait l'équilibre mais cache des écarts importants de plusieurs postes. **Le total des charges est inférieur au budget de 20k€ grâce à un coût de la session inférieur de 32k€** à ce qui avait été budgété. En effet, en réparation des problèmes de video-transmission rencontrés, KTO a eu l'élégance de ne pas nous facturer son intervention dont le devis était de 16k€. Par ailleurs, le coût des locaux a été inférieur de 10k€ et les frais divers de 4k€. Cette économie a été partiellement contrebalancée par un dépassement de 6K€ des frais de personnel et de 6k€ en charges diverses. **Les charges fixes de l'association** (frais de personnel et charges de fonctionnement) **sont en augmentation modique de 2% par rapport à 2023.**
- Les produits sont, au total, en retrait de 7k€ par rapport au budget, avec des **produits associatifs supérieurs de 28k€ grâce aux dons, subventions et produits financiers**, et des **produits de session cumulés avec le voyage apprenant qui sont, eux, en retrait de 39k€.**
- **Le tableau ci-dessous donne plus de détails sur la Session :**

CHARGES	Réalisé 2022	Réalisé 2023	Réalisé 2024	Budget 2024
LOCAUX	0	17 800	23 141	33 164
TRANSMISSION	27 500	29 400	5 918	25 100
DONT KTO	17 200	20 200	0	16 000
PROMOTION	19 900	22 500	21 117	<b>21 200</b>
ACTES	6 000	7 800	5 666	7 200
AUTRES FRAIS	7 900	18 400	6 675	10 250
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>61 300</b>	<b>95 900</b>	<b>62 517</b>	<b>96 914</b>
PRODUITS	Réalisé 2022	Réalisé 2023	Réalisé 2024	Budget 2024
BILLETS	21 400	65 600	29 144	57 500
DONS 4 DERNIERS MOIS DE L'ANNEE	57 600	49 700	43 270	50 000
ACTES	4 200	6 500	3 063	6 000
PARTENARIAT		10 700	1388	
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>83 200</b>	<b>132 536</b>	<b>77 099</b>	<b>116 000</b>
<b>RESULTAT</b>	<b>21 900</b>	<b>36 636</b>	<b>14 582</b>	<b>19 086</b>

- **Hors Session et subvention de la Fondation SSF, nos produits associatifs** (cotisations, dons et subventions, autres produits d'exploitation) **ne couvrent que la moitié de nos charges fixes (50% pour être précis)**, notre équilibre n'étant assuré que par la dotation de la Fondation des SSF de 150 000€.

**Pour les années à venir :**

- Il n'est pas illégitime que la Fondation des Semaines Sociales continue à contribuer au financement de l'association puisque c'est sa raison d'être principale, mais les réserves consommables dont la Fondation et l'Association disposent ne permettent plus de financer notre niveau de déficit que pour les 5 à 6 années à venir.
- Pour sécuriser le futur à long terme des SSF, rien n'est donc plus important que de susciter des adhésions. En effet, il faut d'une part assurer le renouvellement d'adhérents âgés, mais d'autre part, toute augmentation du nombre d'adhérents apporte des cotisations et des dons supplémentaires. Le don moyen de 105€ représente le double de la cotisation d'adhésion de 50€, avec un recoupement très fort entre adhérents et donateurs. Ces trois dernières années, nous n'avons pas atteint notre objectif, pourtant raisonnable, de 1000 adhérents. Pourtant, le nombre d'adhérents qui assurerait la pérennité des SSF est de 2000.
- Il paraît donc essentiel que la dynamique d'adhésion devienne notre affaire à tous, et que nous sachions utiliser la 100<sup>ème</sup> session, qui se déroulera en 2026 pour orchestrer une campagne d'adhésions.

**Thibault de Tersant**  
**Trésorier**